

# ÖNKORMÁNYZATI CÉGSTRUKTÚRA

SZAKÉRTŐI ÁTTEKINTÉSE

ÉS SZAKMAI ANYAG KÉSZÍTÉSE

## Közbenső intézkedési javaslat módosított kontrollingrendszer bevezetésére

2025. 06. 06.

### Vállalkozó

**Quantic Hungary Kft.**

6000 Kecskemét

Klapka u. 9-11.

Cégjegyzékszám: Cg.01-09-172778

Adószám: 24338457-2-03

### Megrendelő

**Cegléd Város Önkormányzata**

Cegléd, Kossuth tér 1.

### Kapcsolattartó

Posta Attila

Mobil: +36 30 394 7000

e-mail: [attila.posta@quantic.hu](mailto:attila.posta@quantic.hu)

### Kapcsolattartó

Dr. Gujka Attila

Mobil: +36-70-938-1977

e-mail: [gujka.attila@ceglédph.hu](mailto:gujka.attila@ceglédph.hu)

**Tisztelt Polgármester úr!**

Cegléd Város Önkormányzata Tulajdonosi Bizottsága 2025. 06. 05-ei ülésén és a korábban a cégvezetői egyeztetéseken elhangzottak, valamint a 2025. első negyedévi próbaadatszolgáltatás nyomán a gazdasági társaságokra vonatkozó módosított kontrollingsrendszer bevezetése érdekében tisztelettel javasoljuk a következő lépéseket:

1. Az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok kontrollig rendszerének átalakítását a mellékelt Excel alapú jelentéstételi rendszer és szöveges segédlet szerint, amelynek főbb jellemzői:
  - a. a gazdasági társaságok kontrollig adatszolgáltatásának tevékenységek szerinti megbontása (a tevékenységek megbontásáról több körben történt egyeztetés a gazdasági társaságok ügyvezetőivel)
  - b. a kontrollig rendszert a teljes 2025. év vonatkozásában javasoljuk bevezetni azzal, hogy a 2025. 1. negyedév adatai negyedéves alapon szolgáltatandók az önkormányzat felé, az ezután következő hónapokban havi bontás szükséges
  - c. a rendszer szükség esetén módosítható a 2025. évben felmerülő további tapasztalatok alapján
2. Vállalkozó azzal a felajánlással él, hogy a rendszer bevezetéséhez külön díjazás nélkül szakmai elkötelezettségéből konzultációs lehetőséget biztosít kontrollig szakértővel a 2026. évi tervezésig.
3. Javasolt a kontrollig adatszolgáltatásból kinyerhető adatok vizualizációja és havi rendszerességgel közérthető összefoglalók készítése mind a képviselő-testület tagjai, mind a bizottságok külsős tagjai részére a folyamatok nyomon követésével, a kockázatok jelzésével, és szükség esetén beavatkozási opciók felvázolásával.
4. Az önkormányzati gazdasági társaságok költségvetését érintő képviselő-testületi/tulajdonosi döntések esetén a továbbiakban javasolt az adatok alapján mind a döntés pénzügyi, mind a feladatellátásra gyakorolt hatásvizsgálata annak bemutatása a döntéshozók részére, annak érdekében, hogy a tulajdonos világosan láthassa az egyes döntések következményeit.
5. A 2026. évi üzleti tervezést javasolt az önkormányzat felé a kontrollig rendszernek megfelelő struktúrában megtenni.
6. Javasolt a gazdasági társaságok 2026. évi üzleti tervezésének főbb sarokszámait 2025. novemberben-decemberben lefektetni, addig a mértékig, ameddig az állami finanszírozástól függő változókban rejlő bizonytalanságok ténylegesen engedik.
7. A módosított rendszer kialakult működése esetén a későbbiekben érdemes a kontrollig rendszernek célszoftveres keretet adni, amennyiben ez adminisztrációs munkaóra megtakarítást eredményez a gazdasági társaságok, illetve a tulajdonos önkormányzat oldalán.
8. Javasoljuk, hogy a 2025. évi tényadatok és a 2026. évi tervezés tapasztalatai alapján hozhasson Cegléd Város Önkormányzata megalapozott döntést a cégstruktúra további működésével kapcsolatban.