

üzleti terv

2019. év



Vasvári Csaba

ügyvezető

Tartalom

I.	Vezetői összefoglaló.....	2
	Az önkormányzati finanszírozás alakulása.....	3
	Küldetésnyilatkozat.....	3
	A sikerhez vezető tényezők.....	3
II.	A társaság tevékenysége	4
	A társaság alapadatai.....	4
	A Ceglédi Városfejlesztési Kft. szervezete.....	5
	A Ceglédi Városfejlesztési Kft. infrastruktúrája.....	5
	Stratégia	5
	Szolgáltatások.....	6
	Cég- és Projektirányítás.....	6
	Pénzügyi tervezés	8
	Feladatellátási díj	10
	Tulajdonosi támogatás.....	10
III.	PR, marketing	11
	Termék.....	11
	Célcsoport	11
	Promóció, személyi feltételek.....	11

Vezetői összefoglaló

A Ceglédi Városfejlesztési Kft. tulajdonosa Cegléd Város Önkormányzata. A cég egy erősen infrastruktúra fókuszú, alapvetően fejlesztési tevékenységeket ellátó, ugyanakkor a 21. század IT orientációját szem előtt tartó társaságként kezdte meg működését 2014-ben. Ám az infrastruktúrafejlesztési profil mellett egy a vállalkozások felé nyitott, őket aktívan segítő, szolgáltató önkormányzati cég jelenik meg, amely a gazdasági vonzóerőt határokon belül és túl is célzott kommunikációval kell, hogy segítse.

A Ceglédi Városfejlesztési Kft. 2019. évi üzleti terve egyszerre kíván tekintettel lenni az önkormányzat jelenlegi anyagi realitásaira és arra, hogy a 2021-től kezdődő EU költségvetési ciklusban Pest megye konvergencia régióvá válásával a korábbiaknál több forrás várományosa lehet Cegléd városa. Utóbbi azt jelenti, hogy a minisztériumokban 2019-2020-ban komoly tervezési munkának kell végbe mennie ahhoz, hogy a 2021-2027 időszak operatív programjai időben megkezdődhessenek. Ennek megfelelően a területi tervezés során előnybe kerülnek azok a települések, amelyek a tagállami szintű tervezést előkészített projektervekkel tudják segíteni. Figyelembe véve azt, hogy 2021-ig sor kerül az Integrált Településfejlesztési Stratégia aktualizálására is, nem tekinthetünk el attól, hogy a 2019. évi munka során a cég bizonyos mértékig olyan előkészítési feladatokat is vállaljon, amelyek a 2021-től kezdődő költségvetési időszak közlekedési és városrész rehabilitációs pályázataira való felkészüléshez nyújtanak segítséget az önkormányzatnak.

A Városfejlesztési Kft. feladatai ellátásához szükséges a 2018. évi műszaki létszám visszapótlása, amely a versenyszektor elszívó hatásának következményeként egy kolléga 2018-ban történt távozása miatt átmenetileg lecsökkent.

A Ceglédi Városfejlesztési Kft. 2019-ben tervez alapfizetések emelését, tekintettel arra, hogy a verseny szektor elszívóereje igen nagy. A meglévő szakképzett munkaerő megtartása érdekében szükséges az alapbérek emelése.

A működési támogatás összege a tervezet szerint magasabb mint 2018-ban. Ennek oka többértű. A működési támogatásban ugyanis tükröződik az, hogy 2018-ban kifizetett az önkormányzati terhek egy részét ideiglenesen finanszírozó személyi jellegű VEKOP támogatások nagy része, valamint az, hogy a Városfejlesztési Kft. csapatának bővítése műszaki munkatárssal, már nem képzelhető el a 2018. év eleji költségszinten. Ugyanakkor szintúgy figyelembe veendő, hogy a működési támogatásban nem csupán a személyi állomány finanszírozása, hanem a különféle hatósági díjak is szerepelnek, amelyek összege szintén jelentős. Lényeges elem, hogy a működési támogatás során rendezni szükséges a 2017 decemberében jelzett ám az önkormányzat kérésére halasztott rendezésű VEKOP tervek ÁFA tartalmát és a le nem vonható ÁFA miatt keletkező likviditási hiányt.

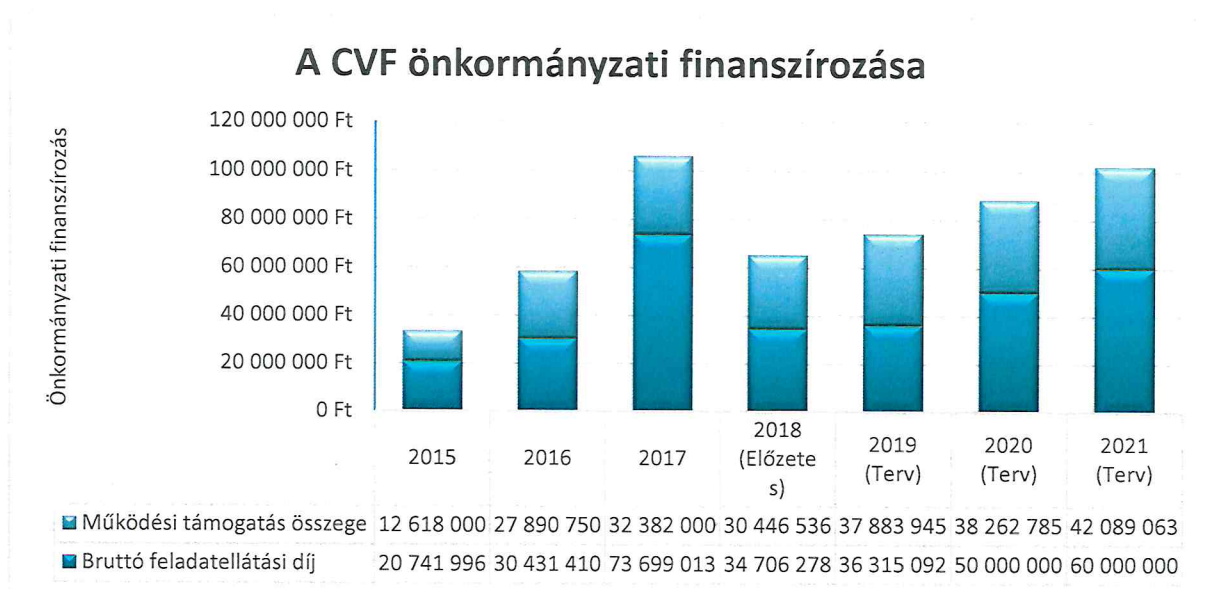
A Városfejlesztési Kft. az önkormányzat anyagi lehetőségeit oly módon veszi figyelembe, hogy a 2018. évre tervezett feladatellátási díjat alkotó költségek egy részét az önkormányzat igényei szerint igyekszik áthasztani 2019-re. Az önkormányzat optimális likviditása érdekében a 2018. és a 2019. év között az előzetes üzlet tervben szereplő irányszámhoz képest mindkét év irányában van lehetőség mozgásra. Mindemellett a CVF tervezési munkálataival tudatosan halad a közlekedési koncepcióban és a kerékpárforgalmi hálózati tervben megjelölt célok és prioritások mentén, amely azt jelenti, hogy a közlekedési beruházásokat illetően az engedélyezési és kiviteli tervek szintjén elsősorban a 2019-2020-ban esedékes fejlesztésekre koncentrálnak annak érdekében, hogy megtalálja az egyensúlyt az időben történő projekt előkészítés és az önkormányzat előkészítésre fordítható forrásai között.

A jelentős projekterhelés kihívást jelent, ám a cég megerősödött személyi feltételei fegyelmezett projektmenedzsment mellett lehetővé teszik a sikeres munkát.

Mindemellett a cégnek fel kell készülnie arra, hogy terv szerint 2019. IV. negyedévéől az Ipari Park 2. kivitelezési munkálatok előrehaladásával a cég profilján belül fokozatosan növekvő szerepet kap az ipari területek hasznosítását célzó vállalkozói betelepülés elősegítése. Ennek megfelelően a CVF fejlesztési menedzserei munkaidejük egy részét tekintve fokozatosan állnak át az új szerepkörre.

Az önkormányzati finanszírozás alakulása

1. ábra Ceglédi Városfejlesztési Kft. önkormányzati hét éves finanszírozása



Küldetésnyilatkozat

„Célunk, hogy az önkormányzat munkáját segítve Cegléd térségét a lakosság és a vállalkozások részére egyaránt minél élhetőbbé tegyük. A Városfejlesztési Kft. tevékenységeiben elsődlegesen a tulajdonosi érdeket tartja szem előtt, amely szűkebben értelmezve Cegléd Város Önkormányzatának érdekét, tágabb értelemben véve pedig Cegléd és térsége lakosságának hosszú távú jólétét jelenti.

A sikerhez vezető tényezők

A 2019. év a 2018. évi áthúzódó projektekkel együtt komoly munkaterhelést jelent majd. Mindez Budapest elszívó hatásával és az országszerte tapasztalható jelentős bényomással párosulva azt eredményezi, hogy a célkitűzések sikeréhez vezető fő tényezőként a személyi állomány stabilitását azonosítsuk. Annak érdekében, hogy a tapasztalt, teljesíteni tudó, önálló projektmunkára alkalmas szakembereket anyagi elismerését biztosítsuk, lépéseket kell tennünk, hogy ez a működési költségek összegében is tükröződjön. A

lépések magukban foglalják a 2018 év eleji létszám egy fős visszapótlását is összesen öt főre. Ugyanekkor nem feledkezhetünk meg a munkatársak továbbképzéséről sem, amely a részbeni profilváltás miatti hosszútávú feladataikra is felkészíti őket.

A társaság tevékenysége

A városfejlesztési akciók professzionális előkészítése és megvalósítása céljából gazdasági társasági formában létrehozott, rugalmas, eredményorientált szervezetek teszik lehetővé a bonyolult követelményrendszer kielégítését a legkedvezőbb hatásokkal és eredménnyel. A városfejlesztő társaság tehát tulajdonképpen az önkormányzat operatív projektmenedzsment szervezete, tevékenységi köre az ITS-ben szereplő, illetve a városvezetés által kívánatosnak tartott egyéb városfejlesztési akciók előkészítése, megterveztetése, kivitelezésének menedzsmentje és a projektkliensek részére üzemeltetésre átadása. Ily módon a Ceglédi Városfejlesztési Kft. tekinthető a tulajdonos önkormányzat és intézményeinek, valamint cégcsoportjának házon belüli fejlesztési és menedzsment szolgáltatójának is, amely szakosított céggént a többi szervezet válláról leveszi azokat a tevékenységeket, amelyek nem tartoznak fő profiljukba. Így az önkormányzat többi szervezete saját szakmai munkájára koncentrálhat.

A városfejlesztő társaság a fentiek mellett célul tűzi ki, hogy a civil városfejlesztési kezdeményezésekkel kapcsolatban a civil szférával egyeztessen, amennyiben szükséges elvégezze a szükséges koordinációt a tulajdonos önkormányzat és a civil szféra között, valamint lehetőség szerint segítse a közös városfejlesztési elképzelések megvalósulását.

A társaság alapadatai

A Társaság cégneve: Ceglédi Városfejlesztési Korlátolt Felelősségű Társaság

A Társaság rövidített cégneve: Ceglédi Városfejlesztési Kft.

Alapító és egyedüli tulajdonos: Cegléd Város Önkormányzata

A Társaság székhelye: 2700 Cegléd, Szabadság tér 2. 1/2.

A Társaság Alapító Okiratának kelte: 2010. július 1.

A Társaság bejegyzése: 2010. július 16.

A Társaság főtevékenysége: 8211'08 Összetett adminisztratív szolgáltatás

Európai Egyedi Azonosító: HUOCCSZ.13-09-139157

Adószám: 22767709-2-13

Statisztikai számjel: 22767709-8211-113-13

A Társaság könyvvizsgálója:

GMB Holding Kft.

Székhelye: 1097 Budapest, Vaskapu u 1/A. 2. em. 1.

Cégjegyzékszáma. Cg.: 01-09-731880

A könyvvizsgálatért személyében is felelős személy:

Gulyás Csaba

Lakcím: 5100 Jászberény, Bimbó utca 12.

Anyja neve: Túróczi Margit

A Ceglédi Városfejlesztési Kft. szervezete

A Ceglédi Városfejlesztési Kft. jelenleg három fős állandó, teljes munkaidősnek megfelelő létszámmal működik. Az országos munkaerőhiány okán további megfelelő kivitelezési tapasztalattal és műszaki képesítéssel rendelkező teljes állásúnak megfelelő állandó munkatárs alkalmazása nem egyszerű, de lehetséges. Egy Cegléd méretű város régen nem látott mennyiségben előkészítés és kivitelezés alatt álló projektjeinek gondos végrehajtása azonban időt és sokrétű kompetenciát igényel.

Az ügyvezető Fejlesztési menedzser: a munkatárs közel 17 év pályázati tapasztalattal rendelkezik vállalati és önkormányzati szektorban, főként az Európai Unió Kohéziós Politikája által finanszírozott pályázati projektek előkészítésében, megvalósításában, támogatási adminisztrációjában. Ebből közel 3 évet Magyarország egyik legnagyobb pályázatmenedzsmenttel foglalkozó cégénél töltött, ahol vezetői tanácsadói szintet ért el. A kolléga az ügyvezető helyettesítését is ellátja annak akadályoztatása esetén.

Magasépítési szakértő: a munkatárs magasépítő technikus végzettséggel, valamint munkavédelmi technikus képesítéssel rendelkezik. A kolléga több mint 18 év építőipari kivitelezési gyakorlattal, tapasztalattal rendelkezik műszaki előkészítőként, kivitelezést végző építőipari szervezeti egység vezetőjeként a következő területeken: magasépítés és építményhez kapcsolódó udvarterületek, sportlétesítmények építése.

Adminisztratív ügyintéző: a gyors- és gépíró, középfokú jegyzőkönyvvezetői végzettséggel és közigazgatási alapvizsgával rendelkező kollégának sokrétű közel 40 éves tapasztalata van a szervezetek működését támogató adminisztratív munkában, amely időtartamból az utóbbi 25 évet önkormányzatnál töltötte.

Fejlesztési menedzser: a felsőfokú igazságügyi ügyintézői képesítéssel rendelkező munkatárs 9 éves munkatapasztalattal rendelkezik, amelyből négy év pályázati területen szerzett tapasztalatot foglal magában.

A Ceglédi Városfejlesztési Kft. infrastruktúrája

A cég az önkormányzati tulajdonú Szabadság tér 2. 1/2. helyiségekben működik, a takarítást és a karbantartást a VÁRVAG Kft. végzi. A belső felújítás az utcafronti nyílászárók kivételével megtörtént. A helyiségek és a felszereltség megfelelő a működéshez.

Stratégia

A stratégia három fő fókuszpontjai:

- Építési projektek előkészítése, tervezése
- Ingatlanfejlesztés
- Ipari területek hasznosítása

Az építési projektek előkészítése munka és tőke ráfordítás szempontjából is meghatározója a cég tevékenységeinek. A cél az összes kijelölt előkészítési munkát befejezése a 2019. év végéig.

A cég a Törteli úti üzleti terület értékesítéséből származó bevételét a terület további rendezésére, ingatlanfejlesztésre kívánja fordítani, hogy a terület maradék részének hasznosítása újabb bevételt termeljen. Ezen ingatlanfejlesztés elsődlegessége a fókuszponton belül nem zárja ki új ingatlan megszerzésének lehetőségét, amennyiben üzletileg kedvező vételi lehetőség kínálkozik.

Az ipari területek hasznosítása során fokozatosan szükséges felkészülni arra, hogy 2019. III. negyedétől kezdve a fejlesztési menedzserek beruházói marketinget, ingatlanhasznosítási előkészítő tárgyalásokat folytatnak majd az ipari területek működő vállalkozásokkal történő megtöltése érdekében.

A stratégia a folyamatban lévő önkormányzati egyeztetések eredményétől függően bővítendő.

Szolgáltatások

A társaság speciális piaci pozícióban van, hiszen Cegléd Város Önkormányzata számos feladatot delegál a társaságra. A társaság jogai és kötelezettségei teljesítése során különösen a következő feladatokat látja el:

- Előkészíti a városfejlesztési tevékenységeket, amely során egyeztet a közösségi szféra és a magánszféra képviselőivel. Ennek keretében:
 - koncepciójavaslatokat
 - megvalósíthatósági tanulmányokat
 - szakági műszaki tervdokumentációt szállít az önkormányzat részére
- Az Önkormányzat megbízásából városfejlesztési tevékenységek megvalósítását szervezi.
- A fejlesztések eredményeként ösztönzi a magánszféra beruházásait és lehetőséget ad közszféra és a magánszféra szervezett együttműködésére a városfejlesztésben.
- Elősegíti a városfejlesztési tevékenységek finanszírozásának megtervezését.
- Az akcióterületek fejlesztése során keletkező közvetlen bevételeket városfejlesztési célú tevékenységek finanszírozására fordítja.

Cég- és Projektrányítás

A cég nevében jogokat és kötelezettségeket csak az ügyvezető vállalhat. Az ügyvezetőt akadályoztatása esetén a napi projektmunkában az ügyvezető kijelölt helyettese aláírási jog nélkül helyettesíti. A projekteket, feladatokat és a hozzájuk tartozó határidőket az ügyvezető osztja ki a kollégáknak. A napi munkát a kollégák rugalmas munkaidőben saját beosztásuk szerint osztják be. A fő feladatok nyomon követését projektmenedzsment szoftver segíti.

Projektfelelősségi rendszer

Minden CVF által menedzselt projektnek egyszemélyi fő felelőse van. A fő felelős mellett az ügyvezető a projekt jellegétől függően a projektbe adminisztratív vagy műszaki CVF segítőket delegál. Fő felelős csak munkaviszonyban foglalkoztatott belső munkatárs lehet. Ő felel:

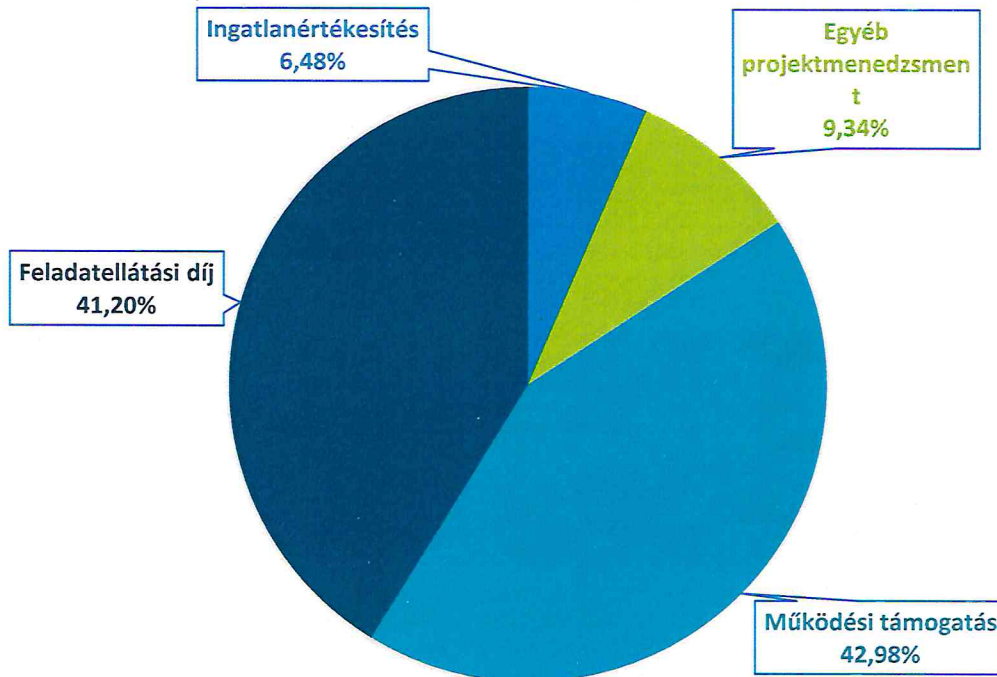
- a projekt határidőben történő sikeres megvalósításáért, a projektagok koordinálásáért
- a projekthez kötődő megbeszélések összehívásáért, minden érintett bevonásáért

- az információk, dokumentumok minden érintettnek történő eljuttatásáért
- a projekt előterjesztéseinek elkészítéséért
- tervezők részére szükséges adatszolgáltatás (összközműves helyszínrajz – figyelemfelhívással, hogy az nem helyettesíti a közműegyeztetést, tulajdoni lap, egyéb kért adatszolgáltatás)
- az adminisztratív ügyintéző/asszisztens által összeállított projekt megbeszélések jelenléti íveinek, emlékeztetőinek ellenőrzése
- projekt alapidokumentum elkészítése

A főfelelős segítséget kérhet a CVF munkatársaktól, különösen:

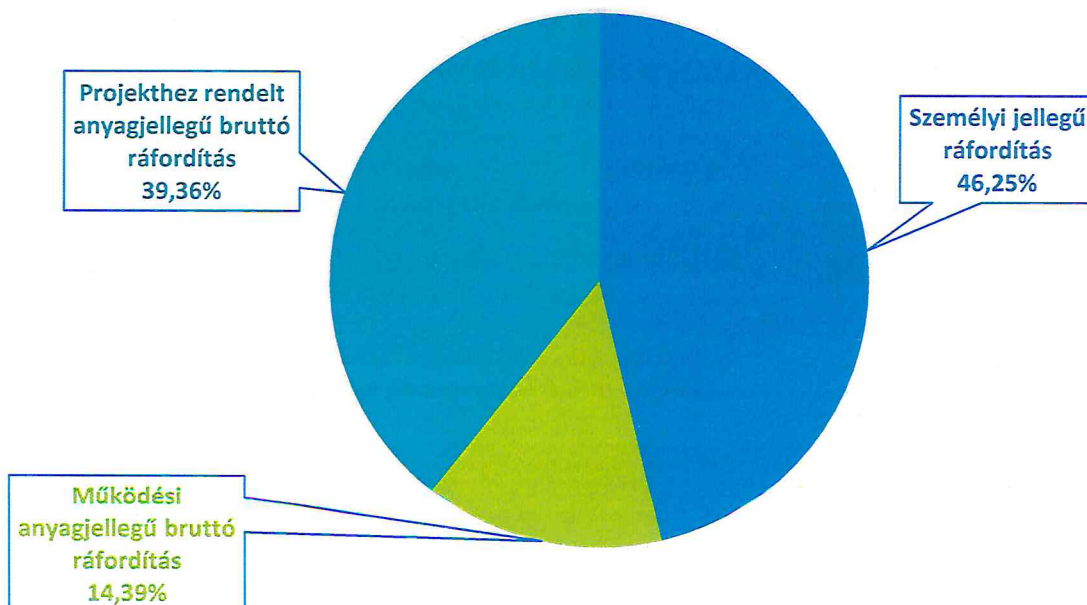
- műszaki ügyekben
- pályázati kérdésekben
- önkormányzati pénzügyeket, folyamatokat érintően
- háttéranyagok, emlékeztetők elkészítésében

**A Ceglédi Városfejlesztési Kft.
FINANSZÍROZÁSÁNAK TERVEZETT ÖSSZETEVŐI**



3. ábra A Ceglédi Városfejlesztési Kft. költségeinek tervezett összetevői

**A Ceglédi Városfejlesztési Kft. KÖLTSÉGEINEK
TERVEZETT ÖSSZETEVŐI**



Program	Rövid leírás	Nettó összeg (Terv)
Városi műemlék épületek felújítása	Vasútállomás előtetőjének tanulmányterve	400 000 Ft
Közterek	Kossuth tér felújítása - Kossuth tér belső térrész	1 145 000 Ft
Közterek	Szabadság tér és kapcsolódó belvárosi közterületek felújítása	3 734 918 Ft
Közterek	Kölcsey tér környezetrendezése - Concordia telephelybővítés, kiegészítő világítás	250 000 Ft
Gépjármű közlekedés	Ipartelepi út felújítása	244 000 Ft
Gépjármű közlekedés/Közterek	József Attila utca felújítása (parkolás)	600 000 Ft
Gépjármű közlekedés/Kerékpárosbarát közlekedés	Örkényi út újjáépítése	800 000 Ft
Gépjármű közlekedés/Kerékpárosbarát közlekedés	Damjanich utca teljes körű közlekedési rendezése	950 000 Ft
Kerékpárosbarát közlekedés	Ipartelepi úti kerékpárút - Az Ipartelepi úton a teherforgalom mellett biztonságos kerékpárosközlekedés megteremtése	340 000 Ft
Kerékpárosbarát közlekedés	Pesti úti kerékpárút - A kerékpárút meghosszabbítása a Csikosszállástól a Fürdő útig.	300 000 Ft
Kerékpárosbarát közlekedés	Külső-Káta úti kerékpárút - Kétirányú kerékpárút kiépítése	900 000 Ft
Kerékpárosbarát közlekedés	Árpád utca - A kerékpáros közlekedés kiépítése összekötve a Pesti-Damjanich utcai kerékpárutat a Kőrösi úti kerékpárúttal	1 000 000 Ft
Kerékpárosbarát közlekedés	Járda és kerékpárút átvezetése a Jászberényi úti felüljárón (VEKOP források kiegészítése)	2 100 000 Ft
Sportcsarnok	Sportcsarnok felújítása: külső közművek, parkolótervezés;	1 800 000 Ft
Lakóövezetek kialakítása	Korábbi rehabilitációs terület (Öregszőlők) előkészítése fejlesztésre	550 000 Ft
Ipari Park bővítése	Új ipari területek kialakítása: közműtervezés (VEKOP források kiegészítéseként)	2 050 000 Ft
Tartalék		2 836 082 Ft
	Összesen	20 000 000 Ft

Feladatellátási díj

2019. évi várható teljesítések dátuma	Feladat ellátási díj nettó összege	Feladat ellátási díj bruttó összege
Január 31.	3 647 447 Ft	4 632 258 Ft
Február 28.	9 819 032 Ft	12 470 171 Ft
Március 31.	1 451 447 Ft	1 843 338 Ft
Április 30.	5 188 529 Ft	6 589 432 Ft
Május 31.	1 507 447 Ft	1 914 458 Ft
Június 30.	1 568 077 Ft	1 991 458 Ft
Július 31.	3 007 447 Ft	3 819 458 Ft
Augusztus 31.	1 207 447 Ft	1 533 458 Ft
Szeptember 30.	3 133 432 Ft	3 979 458 Ft
Október 31.	2 007 447 Ft	2 549 458 Ft
November 30.	1 333 432 Ft	1 693 458 Ft
December 31.	-5 276 625 Ft	-6 701 313 Ft
Összesen	28 594 561 Ft	36 315 092 Ft

4. ábra 2019. évi önkormányzati feladatellátási díjak

Tulajdonosi támogatás

2018. évi terv	Törzstőke likviditási tartalék részének visszapótlása	Működési támogatás	Összesen
Január		2 933 971 Ft	2 933 971 Ft
Február		3 213 971 Ft	3 213 971 Ft
Március		3 012 706 Ft	3 012 706 Ft
Április		2 933 971 Ft	2 933 971 Ft
Május		3 672 676 Ft	3 672 676 Ft
Június		2 933 971 Ft	2 933 971 Ft
Július		2 933 971 Ft	2 933 971 Ft
Augusztus		2 933 971 Ft	2 933 971 Ft
Szeptember		2 933 971 Ft	2 933 971 Ft
Október		2 933 971 Ft	2 933 971 Ft
November		2 933 971 Ft	2 933 971 Ft
December		4 512 827 Ft	4 512 827 Ft
Összesen		37 883 945 Ft	37 883 945 Ft

5. ábra 2019. évi tulajdonosi támogatás

PR, marketing

Termék

A Városfejlesztési Kft. feladatainak kontextusában értelmezve az egyik legfőbb termék maga Cegléd városa, mint olyan szolgáltatások és adottságok összessége, amely méltó arra, hogy betelepülő beruházók tevékenységük színhelyéül válasszák. A vállalkozásbarát önkormányzatiságon, a következő 4 évben folyamatosan javuló gazdaságföldrajzi adottságokon túl „termékünk” megkülönböztető jellege a nyugodt, emberi léptékű vidéki lét, a sportolási lehetőségek és az egészségmegőrzés egyéb lehetőségei, amely pozitív súllyal esik latba a gazdasági felsővezetők bizonyos csoportjának beruházási döntéseinél. A már a városban letelepedett beruházók esetében a fenti meghatározás, üzenet annyiban egészül ki, hogy olyan városról van szó, amelyet egy a helyi vállalkozók igényeire odafigyelő, őket partnerként kezelő, szolgáltató önkormányzat vezet.

Célcsoport

A potenciális betelepülő vagy már letelepedett külföldi és belföldi beruházók.

Azonban e csoportot a költségvetési korlátokat figyelembe véve (amelyek kezdetben még erősebbek, mint később) szűkíteni szükséges annak érdekében, hogy célzott PR, marketing tevékenységet fejthessünk ki.

Ennek alapján kiemelt célcsoportunk:

- Autóipari beszállítók, precíziós fémmegmunkáláshoz, lemezmegmunkáláshoz, elektronikus alkatrészek gyártásához kötődő cégek. A már Cegléden lévő nagyvállalkozások belföldi vagy külföldi partnereinek érdekkörébe tartozó cégek (elsősorban német cégek, de szükséges felmérni a ceglédi vállalkozások valós partneri körét.)
- Olyan szakmák képviselői, amelyek hivatásuknál fogva számos vállalkozással vannak kapcsolatban illetve adnak tanácsot számukra beruházási vagy üzletviteli kérdésekben: finanszírozók, kamarák és vállalkozói szervezetek, ingatlanközvetítők, HR-szervezetfejlesztéssel foglalkozók, gazdasági ügyvédek, vállalkozás- illetve beruházásösztönző szervezetek, pályázatírók, projektmenedzserek, adótanácsadók.
- A már letelepedett vállalkozások.

Promóció, személyi feltételek

A tapasztalatok szerint az első kettő célcsoportot leghatékonyabban személyes szakmai kapcsolatokon és megjelenéseken keresztül lehetséges elérni a cég rendelkezésére álló anyagi keretek között. Ennek megfelelően kiemelt hangsúly helyezendő a szakmai konferenciákon, befektetői/beruházói találkozók, workshopokon történő részvételre, kapcsolatépítésre és amennyiben mód van rá Ceglédet előtérbe helyező előadások megtartására. Itt kommunikálható mindazon lehetőségek, szolgáltatások köre, amelyet a város nyújthat. E rendezvények közönsége több esetben nemzetközi, illetve külföldön kerül rá sor adott esetben jellemzően együttműködésben a Nemzeti Befektetési Ügynökséggel vagy vállalkozói szervezetekkel. Ezért elengedhetetlen, hogy a város megjelenő képviselője tárgyalási szinten beszélje legalább az angol nyelvet, kiváló kommunikációs, kapcsolatteremtő készséggel bírjon és jelentős üzleti kapcsolatrendszert építsen ki.

Mindemellett e célcsoportok megszólításához elengedhetetlen eszköz az általuk olvasott nyomtatott vagy online szakmai, pénzügyi felületeken történő hirdetés, akár bizonyos formában szponzorált cikkek formájában.

A legalább két nyelvű új InvestCegléd honlapra e célcsoport tájékoztatásához is feltétlenül szükség van, miként a rendezvényeken egy rövid, figyelemfelhívó papíralapú színes anyagra. Ez utóbbiaknak nem szabad hosszúnak, nagy terjedelműnek lennie, mert funkciója csupán a figyelem kezdeti felkeltése. Bizonyos nagyobb beruházói sikerek, vagy egy vonzó önkormányzati szolgáltatás a vállalkozások részére önmagában is hírértékű lehet, amelyet szakmai cikkekben az esetek egy részében az országos médiában is lehetséges ecsetelni. Az ügyvezető egyetemi oktatóként, szakértőként kialakult médiakapcsolatai felhasználhatóak e téren.

A helyi vállalkozások megszólításának útja (elsősorban a vállalkozásokat segítő irodáról szóló tájékoztatások) korlátozott mértékben a helyi média megjelenések. Ezenkívül erre a célra használható a honlap, illetve a hírlevélküldő szoftver is.

Szót kell még ejteni a fejlesztési projektek lakosság felé történő kommunikációjáról, amelynek a 2019-es aktuális fejlesztések mellett az eddig elért eredményeket is be kell mutatnia. Ennek javasolt útja az önkormányzat kommunikációs protokollján keresztüli kommunikáció, hiszen a város vezetése az eddigi gyakorlatnak megfelelően vélhetően továbbra is első kézből kívánja tájékoztatni a lakosságot egy-egy fejlesztés megkezdéséről, előrehaladásáról illetve átadásáról. Ehhez a Városfejlesztési Kft. minden szakmai és egyéb segítséget megad. A lakosság tájékoztatására a cég saját költségvetéséből finanszírozottan a honlap és a Facebook oldal szolgál.

A leírt marketing feladatokat illetően 2019-ben a marketingköltségek megközelítőleg 25 százalékát teszik ki az internetes marketing költségei, 25 százalékát a papíralapú marketing és 50 százalékát a szakmai rendezvények, konferenciák, befektetői találkozók költségei.

